

Scrum erfolgreich einführen

Sie haben von Scrum oder von agilen Entwicklungsmodellen gehört, würden das gerne mal ausprobieren, wissen aber nicht genau, wie Sie anfangen sollen? Folgendes Vorgehen hat sich bewährt:

1. Projekt-Auswahl

Am besten starten Sie mit einem Pilotprojekt. Dies sollte weder zu den anspruchsvollsten noch zu den trivialen Projekten Ihres Bereiches zählen. Ist das Projekt zu komplex, wird es schwierig zu erkennen, ob Probleme durch die neue Vorgehensweise oder durch andere Faktoren entstehen. Ist das Projekt zu trivial, sind die Ergebnisse nicht auf den späteren Projektalltag übertragbar – und damit ist der Erkenntnisgewinn nach erfolgreicher Durchführung nicht optimal.

2. Team-Auswahl

Bestimmen Sie nun das Team, welches das Pilotprojekt umsetzen soll. Wichtig ist hier, dass im Team alle Fertigkeiten vorhanden sind, um das Projektziel zu erreichen. Sind etwa besondere Domänenkenntnisse und bestimmte technische Fähigkeiten für das Projekt notwendig, so sollten diese jeweils von mindestens einem der Teammitglieder mitgebracht werden.

3. Trainings-Kickoff

Besuchen Sie gemeinsam mit dem Projektteam ein zweitägiges Scrum-Training. Hier lernen alle Teilnehmer die Grundlagen für die Arbeitsweise mit Scrum kennen. Zudem wird eine gemeinsame Sprache etabliert, so dass alle, die mit der neuen Methode im Projekt arbeiten werden, dieselben Begriffe verwenden.

An diesem Training können auch Kolleg*innen teilnehmen, die vielleicht nur am Rande mit dem Projekt zu tun haben werden, aber für die es sinnvoll ist, ebenfalls die Philosophie hinter Scrum und die Terminologie zu kennen.

4. Projekt-Kickoff

Direkt im Anschluss an das Training sollte dann der eigentliche Projekt-Kickoff stattfinden. Dieser kann ein oder zwei Tage dauern, je nach Projekt-Setup. Es werden jetzt die Mechanismen von Scrum verwendet, um u. a. eine Anforderungsliste (das sogenannte „Product Backlog“) zu erstellen und die erste Iteration zu planen.

5. Projekt-Durchführung

Auch wenn das Projekt erfolgreich anläuft, ist es gerade zu Beginn wichtig, sich regelmäßiges Feedback von außen zu holen. Ein erfahrener Scrum Coach hilft, das Ziel nicht aus den Augen zu verlieren. Außerdem steuert er wertvolle Tipps aus der Praxis für die auftretenden Herausforderungen bei.

Die inovex Academy

Die inovex Academy unterstützt Sie von Beginn an bei dem beschriebenen Prozess. Sie erhalten von uns Beratung bei der Auswahl des richtigen Projektes und der passenden Teambesetzung. Im Anschluss trainieren wir mit diesem Team die Scrum-Grundlagen, immer das konkrete Projekt vor Augen. Nach dem Training wird dann der Trainer gemeinsam mit dem Team das Projekt starten und dabei helfen, die gelernten Inhalte direkt in die Praxis umzusetzen. Während der Anfangsphase des Projektes ist der Trainer dann in seiner Rolle als Scrum Coach regelmäßig vor Ort (bspw. einen Tag pro Monat), um Fragen zu beantworten und Feedback zu geben.

Kontakt inovex

Collin Rogowsky
Head of inovex Academy
Mobil: +49 (0) 172 5673497
trainings@inovex.de

www.inovex.de/trainings
www.inovex.de/inhouse-trainings